

VEDTÆGTER

for

Danish Aerospace Company A/S

CVR-nr. 12 42 42 48

ARTICLES OF ASSOCIATION

of

Danish Aerospace Company A/S

CVR-no. 12 42 42 48

1 Navn, hjemsted og formål

- 1.1 Selskabets navn er Danish Aerospace Company A/S. Selskabet driver tillige virksomhed under binavnet Damec Research A/S.
- 1.2 Selskabets hjemsted er Odense kommune.
- 1.3 Selskabets formål er direkte og indirekte gennem datterselskaber at udøve forskningsvirksomhed, udvikling, produktion og anden hermed beslægtet aktivitet, fortrinsvis inden for det medicinske og rumteknologiske område.

2 Selskabets aktiekapital

- 2.1 Selskabets aktiekapital udgør nominelt DKK 1.090.833 fordelt i aktier à nominelt DKK 0,10 og multipla heraf.
- 2.2 Aktierne skal lyde på navn og skal noteres på navn i selskabets ejerbog, der føres af VP Securities A/S CVR nr. 21 59 93 36).
- 2.3 Aktierne er omsætningspapirer.
- 2.4 Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.
- 2.5 Ingen aktier har særlige rettigheder og ingen aktionær er forpligtet til at lade sine aktier indløse.
- 2.6 Aktierne er udstedt som dematerialiserede værdipapirer gennem VP Securities A/S og udbytte udbetales gennem VP Securities A/S, ligesom rettigheder vedrørende aktierne skal registreres gennem VP Securities A/S i henhold til gældende regler.

1 Name, registered office and objects

- 1.1 The name of the company is Danish Aerospace Company A/S. The company also operates under the secondary name Damec Research A/S.
- 1.2 The company is domiciled in the Municipality of Odense.
- 1.3 The object of the company is to engage, directly and indirectly through subsidiaries, in research and development activities, production and ancillary activities primarily within the medical field and within space technology.

2 The company's share capital

- 2.1 The company's share capital amounts to nominally DKK 1,090,833 divided into shares of nominally DKK 0.10 each and multiples thereof.
- 2.2 The shares shall be issued in the name of the holder and shall be recorded in the name of the holder in the register of shareholders which is kept by VP Investor Services (VP Services A/S), CVR no. 30 20 11 83.
- 2.3 The shares are negotiable instruments.
- 2.4 No restrictions apply in respect of the transferability of the shares.
- 2.5 No shares have special rights and no shareholder is obligated to have its shares redeemed.
- 2.6 The shares are issued as dematerialized securities through VP Securities A/S, dividends are distributed through VP Securities and rights attached to the shares shall be registered through VP Securities under applicable rules and regulations.

2A Bemyndigelser

- 2A.1 Kapitalforhøjelser
- 2A.1.1 Bestyrelsen er indtil den 31. december 2019 bemyndiget til uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer at forhøje selskabets aktiekapital ad en eller flere gange med op til nominelt DKK 155.833. Forhøjelsen skal ske til markedskurs og skal ske ved kontant indbetaling.
- 2B.1 Bestyrelsen har ved bestyrelsesbeslutning af 7. maj 2019 vedtaget at udnytte bemyndigelsen i § 2A.1.1 til udstedelse af 1.558.330 stk. nye aktier svarende til nominelt DKK 155.833 mod kontant betaling. Bemyndigelse i § 2A.1.1 er dermed udtømt.
- 2A.1.2 Bestyrelsen er indtil den 29. april 2024 bemyndiget til uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer at forhøje selskabets aktiekapital ad en eller flere gange med op til nominelt DKK 218.167. Forhøjelsen skal ske til markedskurs og skal ske ved kontant indbetaling, konvertering af gæld eller i forbindelse med hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed (apportindskud).
- 2A.2 Aktietegningsretter (warrants)
- 2A.2.1 Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil den 29. april 2024 ad en eller flere gange at udstede op til 1.090.833 aktietegningsretter (warrants), der giver ret til tegning af op til nominelt DKK 109.083,30 aktier i selskabet ved kontant indbetaling.
- 2A.2.2 Warrants kan udstede til bestyrelsesmedlemmer, konsulenter samt medarbejdere i selskabet og dets datterselskaber på de vilkår og betingelser, som bestyrelsen fastlægger, herunder udnyttelseskurs, optjenings- og /eller modningsvilkår samt udnyttelsesbetingelser- og perioder. Bestyrelsen fastlægger endvidere modtagerens retsstilling i tilfælde af kapitalforhøjelser- og nedsættelser, udstedelse af yderligere warrants samt selskabets opløsning samt fusion eller spaltning inden udnyttelsestidspunktet. Bestyrelsen er ligeledes bemyndiget til ad en eller flere omgange at forhøje selskabets aktiekapital med op til nominelt

2A Authorizations

- 2.A.1 Share capital increases
- 2A.1.1 Until 31 December 2019 the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital one or more times by up to nominally DKK 155,833 without pre-emption rights for the company's existing shareholders. The increase shall be made at market price and against cash payment.
- 2B.1 By board resolution of 7 May 2019, the board of directors resolved to exercise the authority included in clause 2A.1.1 to issue 1,558,330 new shares equal to nominally DKK 55,833 against cash payment, As a result, the authority in Clause 2A.1.1 is fully exercised.
- 2A.1.2 Until 29 April 2024 the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital one or more times by up to nominally DKK 218,167. The increase shall be made at market price and against cash payment, conversion of debt or against acquisition, in whole or part, of an existing business (contribution in kind).
- 2A.2 Share subscription rights (warrants)
- 2A.2.1 Until 29 April 2024 the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital one or more times to issue up to 1,090,833 share subscription rights (warrants) to subscribe for up to nominally DKK 109.083.30 shares in the company against cash payment.
- 2A.2.2 Warrants may be issued to members of the Board of Directors, consultants and employees of the company and its subsidiaries on the terms and conditions determined by the Board of Directors, including exercise price, vesting condition and/or vesting terms as well as exercise terms and exercise periods. Moreover, the Board of Directors determines the rights of the recipient in respect of share capital increases or decreases, issuance of additional warrants as well as in case of a liquidation of the company and mergers or demergers before exercise of the warrants. Furthermore, the Board of Directors is authorized to increase the company's share capital, one or more

DKK 109.083,30 i forbindelse med udstedelse af nye aktier, som er tegnet på baggrund af udnyttelse af warrants.

times, by up to nominally DKK 109,083.30 in connection with issuance of new shares subscribed on the basis of an exercise of warrants.

2A.2.3 Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret ved bestyrelsens udnyttelse af denne bemyndigelse i pkt. 2A.2.1,

2A.2.3 The existing shareholders of the company shall have no pre-emption rights in connection with the Board of Director's

hverken i forbindelse med udstedelse af eller i forbindelse med udnyttelse af warrants udstedt i henhold til denne bemyndigelse, forudsat at warrants udstedes med ret til tegning af aktier til en tegningskurs, som mindst svarer til markedskursen pr. datoen for bestyrelsens beslutning.

exercise of the authorization in clause 2.A.2.1, neither in connection with an issuance of warrants nor in connection with an exercise of warrants issued under this authorization, provided that the warrants may be exercised to subscribe for new shares at a price equal to the market price at of the date of the resolution of the Board of Directors.

2A.2.4 Bestyrelsen kan genbruge og genudstede warrants, som er udløbet eller som ikke er blevet udnyttet uanset årsag.

2A.2.4 The Board of Directors may reuse and reissue warrants that have lapsed or have not been exercised irrespective of the reason therefore.

2.B.2.1 Den 27. maj 2019 traf bestyrelsen beslutning om at udnytte en del af den i pkt. 2.a.2.1 indeholdte bemyndigelse til at udstede 956.312 warrants til medarbejdere og bestyrelsesmedlemmer og traf samtidig beslutning om den dertil hørende kapitalforhøjelse ad en eller flere gange med op til nominelt DKK 95.631,20 ved udstedelse af nye aktier. Den i pkt. 2.A.2.1 indeholdte bemyndigelse er derfor reduceret til 134.521 warrants. Vilklårene for warrants til medarbejdere er optaget som bilag 1 til vedtægterne, mens vilklårene for warrants udstedt til bestyrelsesmedlemmer er optaget som bilag 2 til vedtægterne (som henviser til bilag 1), som begge udgør en integreret del af bestyrelsens beslutning.

2.B.2.1 On 27 May 2019, the Board of Directors resolved to exercise part of the authorization under art. 2.A.2.1 to issue 956,312 warrants to employees and board members and resolved simultaneously, at one or more times, to increase the share capital with up to nominally DKK 95,631.20 by issuance of new shares. The authorization under art. 2.A.2.1 is hereafter reduced to 134,521 warrants. The terms and conditions for the warrants issued to the employees have been adopted as Appendix 1 to the Articles of Association and the terms and conditions for the warrants to the board members have been adopted as Appendix 2 to the Articles of Association (referring to Appendix 1), both of which shall form an integral part of the resolution of the Board of Directors.

De udstedte warrants kan udnyttes mod kontant betaling af DKK 6,42 pr. anpart af nominelt DKK 0,10.

The warrants may be exercised against cash payment of DKK 6.42 per share of nominally DKK 0.10.

2A.3 Nye aktier udstedt i henhold til pkt. 2A.1.1, 2A.1.2 eller 2A.2.1 skal indbetales fuldt ud, skal lyde på navn og skal registreres på navn i selskabets ejerbog, være omsætningspapirer, og i enhver anden henseende have samme rettigheder som de eksisterende aktier. Nye aktier giver ret til udbytte og andre rettigheder, herunder stemmeret, fra datoen for kapitalforhøjelsens registrering i Erhvervsstyrelsen. Bestyrelsen er bemyndiget til at fastsætte de nærmere vilkår for kapitalforhøjelserne i henhold til

2A.3 New shares issued in accordance with clause 2A.1.1, 2A.1.2 or 2A.2.1 shall be paid up in full, shall be issued on name and shall be recorded in the name of the holder in the company's register of shareholders, shall be negotiable instruments and in each respect have the same rights as the existing shares. New shares carry the right to dividends and other rights including voting rights from the date of the registration of the share capital increase with the Danish Business Authority. The Board of Directors is authorized to

ovenstående bemyndigelser og til at foretage de ændringer i selskabets vedtægter, der måtte være nødvendige som følge af bestyrelsens udnyttelse af bemyndigelserne.

2A.4 Bestyrelsen er indtil den 29. april 2024 bemyndiget til, ad en eller flere omgange, at lade selskabet erhverve egne aktier på indtil 10% af selskabets aktiekapital til en købspris, der ikke må afvige mere end 10% fra den på erhvervelsestidspunktet gældende kurs for selskabets aktier på Nasdaq First North Denmark. Beholdningen af egne aktier må ikke overstige 10%.

3 Generalforsamlinger

3.1 Aktionærernes ret til at træffe beslutninger i selskabet udøves på generalforsamlingen.

3.2 Generalforsamlingen indkaldes af bestyrelsen tidligst 5 uger og senest 3 uger før generalforsamlingen på selskabets hjemmeside www.danishaerospace.com samt ved skriftlig meddelelse til alle i

ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom.

3.3 Ordinær generalforsamling afholdes hvert år inden fem måneder efter regnskabsårets udløb.

3.4 Alle generalforsamlinger afholdes i selskabets hjemstedskommune eller i København.

3.5 Aktionærens ret til at møde og i tilknytning til sine aktier afgive stemme på selskabets generalforsamling eller afgive brevstemme fastsættes i forhold til de aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen. Registreringsdatoen er den dato, der ligger en uge før generalforsamlingens afholdelse. De aktier, den enkelte aktionær besidder, opgøres på registreringsdatoen på baggrund af notering af aktionærens kapitalejerforhold i ejerbogen samt de meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførsel i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

determine the specific terms for the share capital increases in accordance with the above authorizations and to make such changes in the company's articles of association as necessary following the Board of Director's exercise of the authorizations.

2A.4 Until 29 April 2014 the Board of Directors is authorized to let the company acquire treasury shares one or more times by up to 10% of the company's share capital at a price that may not deviate more than 10% from the price quoted in Nasdaq First North Denmark on the date of acquisition. The company may not hold more than 10% treasury shares.

3 General meetings

3.1 The shareholders' right to resolve on matters in respect of the company shall be exercised at general meetings.

3.2 The general meeting shall be convened by the Board of Directors no earlier than 5 weeks and no later than 3 weeks before the general meeting on the company's website www.danishaerospace.com and in writing to

all registered shareholders having so requested.

3.3 The annual general meeting shall be held each year within 5 months from the end of the previous financial year.

3.4 All general meetings shall be held in the Municipality of the company's domicile or in Copenhagen.

3.5 The shareholders' right to attend and exercise any voting rights attached to its shares at general meetings or to vote by post is determined on the basis of the shares held by a shareholder as of the registration date. The registration date is the date that is one week before the general meeting. The shares held by a shareholder is calculated as of the registration date on the basis of a registration of a shareholders' shares in the company's register of shareholders as well as notices on ownership received by the company for purposes of registration in the register of shareholders, but not yet registered.

- | | |
|---|---|
| <p>3.6 Enhver aktionær, der er berettiget til at deltage i generalforsamlingen, jf. pkt. 3.5, og som ønsker at deltage i en generalforsamling, skal senest 3 dage før generalforsamlingens afholdelse anmode om et adgangskort til generalforsamlingen.</p> | <p>3.6 Each shareholder who is entitled to attend the general meeting, see clause 3.5, and who wishes to attend a general meeting shall no later than 3 days in advance of the general meeting request an admission card.</p> |
| <p>3.7 Aktionæren har ret til at møde på generalforsamlingen ved fuldmægtig, der skal fremlægge en skriftlig og dateret fuldmagt.</p> | <p>3.7 Shareholders are entitled to attend general meetings by proxy and the attorney shall present a written and dated power of attorney.</p> |
| <p>3.8 Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal omfatte:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Valg af dirigent. 2. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse. 3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. 4. Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand. 5. Valg af revisor. 6. Eventuelt. | <p>3.8 The agenda for the annual general meeting shall include:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Election of chairman of the meeting 2. Presentation of the audited annual report for approval. 3. Resolution on the appropriation of profits or the cover of losses in accordance with the adopted annual report. 4. Election of members of the Board of Directors, including chairman and deputy chairman 5. Election of auditor 6. Any other business |
| <p>3.9 Dagsordenen og de fuldstændige forslag samt for den ordinære generalforsamlings vedkommende tillige revideret årsrapport skal gøres tilgængelige for eftersyn for aktionærene senest 3 uger før generalforsamlingen.</p> | <p>3.6 The agenda and the complete proposals, and in respect of the annual general meeting, the audited annual report, shall be made available to the shareholders no later than 3 weeks before the general meeting.</p> |
| <p>3.10 På generalforsamlingen giver hvert aktiebeløb på nominelt DKK 0,10 én stemme.</p> | <p>3.10 At general meetings each share of nominally DKK 0.10 carries one vote.</p> |
| <p>3.11 Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpelt stemmeflertal, medmindre selskabsloven foreskriver særlige regler om repræsentation og majoritet.</p> | <p>3.11 All resolutions at general meetings shall be passed by simple majority of votes unless the Danish Companies Act prescribes otherwise in respect of representation or majority.</p> |
| <p>3.12 Til vedtagelse af beslutninger om ændring af vedtægterne eller om selskabets opløsning kræves, at beslutningen tiltrædes af mindst to tredjedele såvel af de afgivne stemmer, som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.</p> | <p>3.12 Resolutions to amend the articles of association or to liquidate the company require a majority of at least two thirds of the votes cast as well as the shares represented at a general meeting.</p> |
| <p>3.13 I stedet for at afgive sin stemme på selve generalforsamlingen kan aktionæren vælge at afgive brevstemme, det vil sige stemme skriftligt, inden generalforsamlingen afholdes. Aktionærer, der vælger at stemme per brev, skal sende deres brevstemme til selskabet, således at brevstemmen er selskabet i hænde senest 1 dag før generalforsamlingens afholdelse. En brevstemme,</p> | <p>3.13 Instead of voting in person at a general meeting, a shareholder may choose to vote by post in writing before the date of the general meeting. Shareholders choosing to vote by post shall submit their postal vote to the company such that the postal vote is received by the company no later than one day before the general meeting. A postal</p> |

som er modtaget af selskabet, kan ikke tilbagekaldes.

3.14 Over det på generalforsamlingen passerede føres en kort beretning i selskabets forhandlingsprotokol, der underskrives af dirigenten.

3.15 Generalforsamlingen kan beslutte, at generalforsamlingen skal afholdes på engelsk, jf. selskabslovens § 100, stk. 3.

3.16 Generalforsamlingen kan beslutte, at dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen kan udarbejdes på engelsk, jf. selskabslovens § 100, stk. 7.

4 Bestyrelse og direktion

4.1 Selskabet ledes af en af generalforsamlingen for et år ad gangen valgt bestyrelse på 3-5 medlemmer. Generalforsamlingen vælger såvel formand som næstformand.

4.2 Beslutninger træffes ved almindeligt stemmeflertal. I tilfælde af stemmelighed i bestyrelsen er formandens stemme udslagsgivende.

4.3 Bestyrelsen ansætter en direktion bestående af 1-3 medlemmer.

5 Elektronisk kommunikation

5.1 Der kan anvendes elektronisk dokumentudveksling og elektronisk post i kommunikationen mellem selskabet og aktionærerne.

5.2 Alle meddelelser og dokumenter, der skal udveksles mellem selskabet og aktionærerne i henhold til selskabsloven eller selskabets vedtægter, herunder indkaldelse af aktionærer til ordinære og ekstraordinære generalforsamlinger med tilhørende dagsorden og fuldstændige forslag, fuldmagter, årsrapporter samt i øvrigt generelle oplysninger fra selskabet til aktionærerne, kan fremsendes af selskabet til aktionærerne per e-mail. Det er aktionærens ansvar at sikre, at selskabet til enhver tid er i besiddelse af en korrekt e-mailadresse.

vote received by the company cannot be revoked.

3.14 The proceedings of the general meeting are entered into a minute book which is signed by the chairman of the meeting.

3.15 The general meeting may resolve to conduct general meetings in English, see Section 100(3) of the Danish Companies Act.

3.16 The general meeting may resolve that documentation prepared for the general meeting or following the general meeting may be made in English, see Section 100(7) of the Danish Companies Act.

4 Board of Directors and Executive Board

4.1 The Company is managed by a Board of Directors of 3-5 directors elected by the general meeting for one year at a time. The chairman and the deputy chairman are also elected by the general meeting.

4.2 Resolutions by the Board of Directors may be passed by a simple majority of votes. In case of equality of votes, the chairman shall have the casting vote.

4.3 The Board of Directors shall appoint an Executive Board consisting of 1-3 executives.

5 Electronic communication

5.1 Communication and any submission of documentation between the company and its shareholders may be made by electronic means including email.

5.2 All notices and documentation to be exchanged between the company and the shareholders under the Danish Companies Act or the company's articles of association, including all notices convening a general meeting including agenda, complete proposals, power of attorney, annual reports and any other information from the company to the shareholders may be submitted by email. The shareholders are responsible for ensuring that the company has their correct email address.

5.3 Aktionærerne kan ved henvendelse til selskabet få nærmere oplysninger om kravene til de anvendte systemer samt om fremgangsmåden i forbindelse med elektronisk kommunikation

6 Tegningsret

6.1 Selskabet tegnes af bestyrelsesformanden eller næstformanden sammen med et andet medlem af bestyrelsen, eller af bestyrelsesformanden eller næstformanden i forening med en direktør eller af den samlede bestyrelse.

7 Regnskab og revision

7.1 Selskabets årsrapporter revideres af en af generalforsamlingen for et år ad gangen valgt statsautoriseret revisor.

7.2 Selskabets regnskabsår løber fra den 1. januar til den 31. december.

7.3 Årsrapporten skal give et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, dets økonomiske stilling samt resultatet.

8 Overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning

8.1 Selskabet har vedtaget overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af bestyrelse og direktion. Retningslinjerne, der er godkendt af generalforsamlingen, er tilgængelige på selskabets hjemmeside (www.danishaerospace.com).

--oo0oo---

Således vedtaget på selskabets ekstraordinære generalforsamling den 29. april 2019, som efterfølgende ændret ved bestyrelsesbeslutning af 7. maj 2019 og 27. maj 2019.

I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den danske ordlyd og den engelske oversættelse, skal den danske ordlyd have forrang.

5.3 The shareholders may contact the company to receive additional information about the requirements for the systems to be used and the procedures to be followed when communicating electronically with the company.

6 Signatories

6.1 The company is bound by the joint signatures of the chairman of the board or the deputy chairman and another member of the board, or by the joint signatures of the chairman of the board or deputy chairman and a member of the Executive Board, or by the joint signatures of all board members.

7 Annual report and audit

7.1 The company's annual report shall be audited by a state-authorized auditor elected at a general meeting for a period of one year at a time.

7.2 The company's financial year runs from 1 January to 31 December.

7.3 The annual report shall give a true and fair view of the company's assets and liabilities, financial position and the result.

8 Overall guidelines for incentive remuneration

8.1 The company has adopted overall guidelines for incentive remuneration to the Board of Directors and the Executive Board. The guidelines, which have been approved at a general meeting, are available on the company's website (www.danishaerospace.com)

--oo0oo---

As adopted at the extraordinary general meeting of the company held on 29 April 2019, as subsequently amended by board solution of 7 May 2019 and 27 May 2019.

In case of discrepancies between the Danish wording and the English translation, the Danish wording prevails.

Appendix 1: Terms and conditions for warrants issued to employees

Appendix 2: Terms and conditions for warrants issued to board members

Niels Heering,
Chairman

Søren Bjørn Hansen,
Vice Chairman

Tina Moe

Jim Zimmerman

Thomas A. E. Andersen,
CEO